

←-----

OBRAS FERROVIÁRIAS E ATUAÇÃO NA NOVA TRANSNORDESTINA

----->

Jefferson Vasconcelos
Analista de Infraestrutura

Brasília, 12 de agosto de 2010

- Setor Ferroviário Brasileiro
- Monitoramento Ferrovias
- Ferrovia Nova Transnordestina
- Proposta de Trabalho Atual
- Desafios para o Futuro



SETOR FERROVIÁRIO BRASILEIRO



- Decadência do transporte ferroviário
- Privatização da malha na década de 90
- Redução dos investimentos governamentais
- Crescimento do setor produtivo
- Restrição dos canais de escoamento da produção
- Investimento como prioridade de Governo



1957 - 2007

DNIT

2001

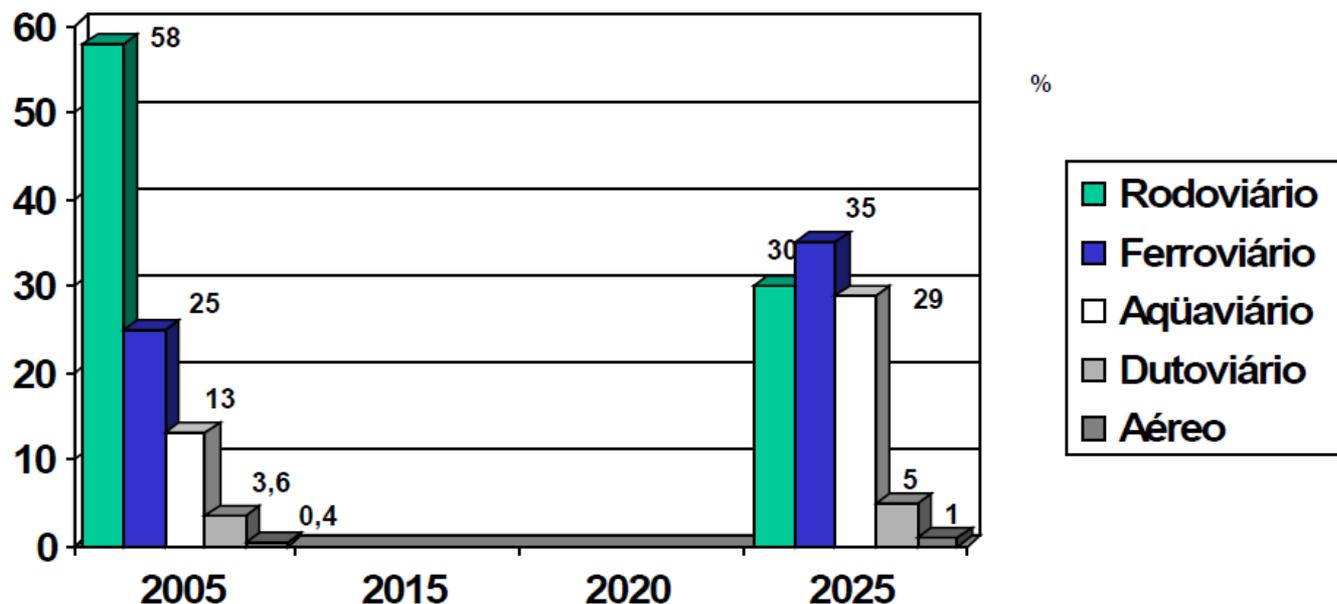


2001



2008

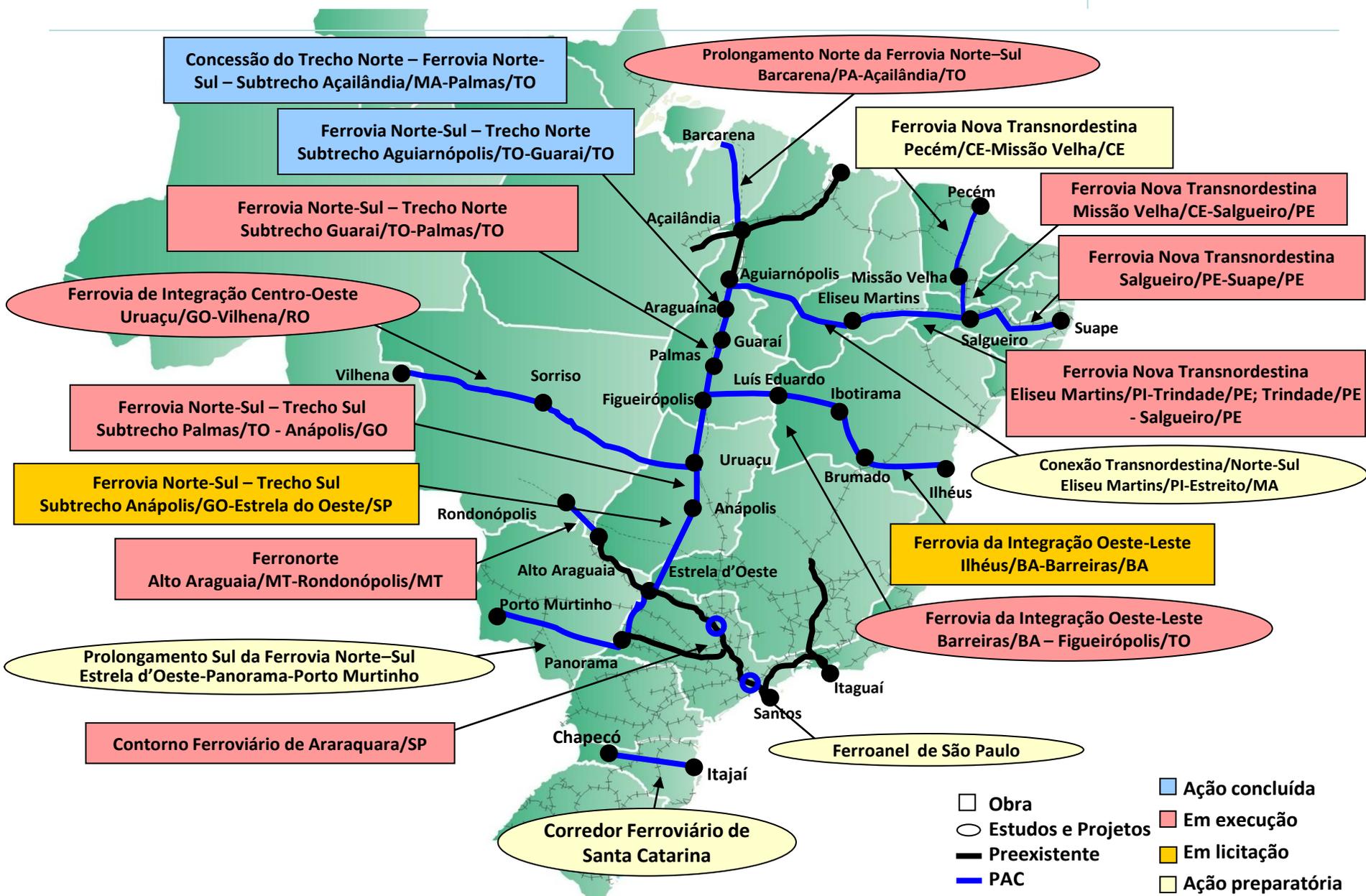
PLANO NACIONAL DE LOGÍSTICA DE TRANSPORTES



51,6% dos investimentos em Ferrovias (R\$ 150 bilhões)

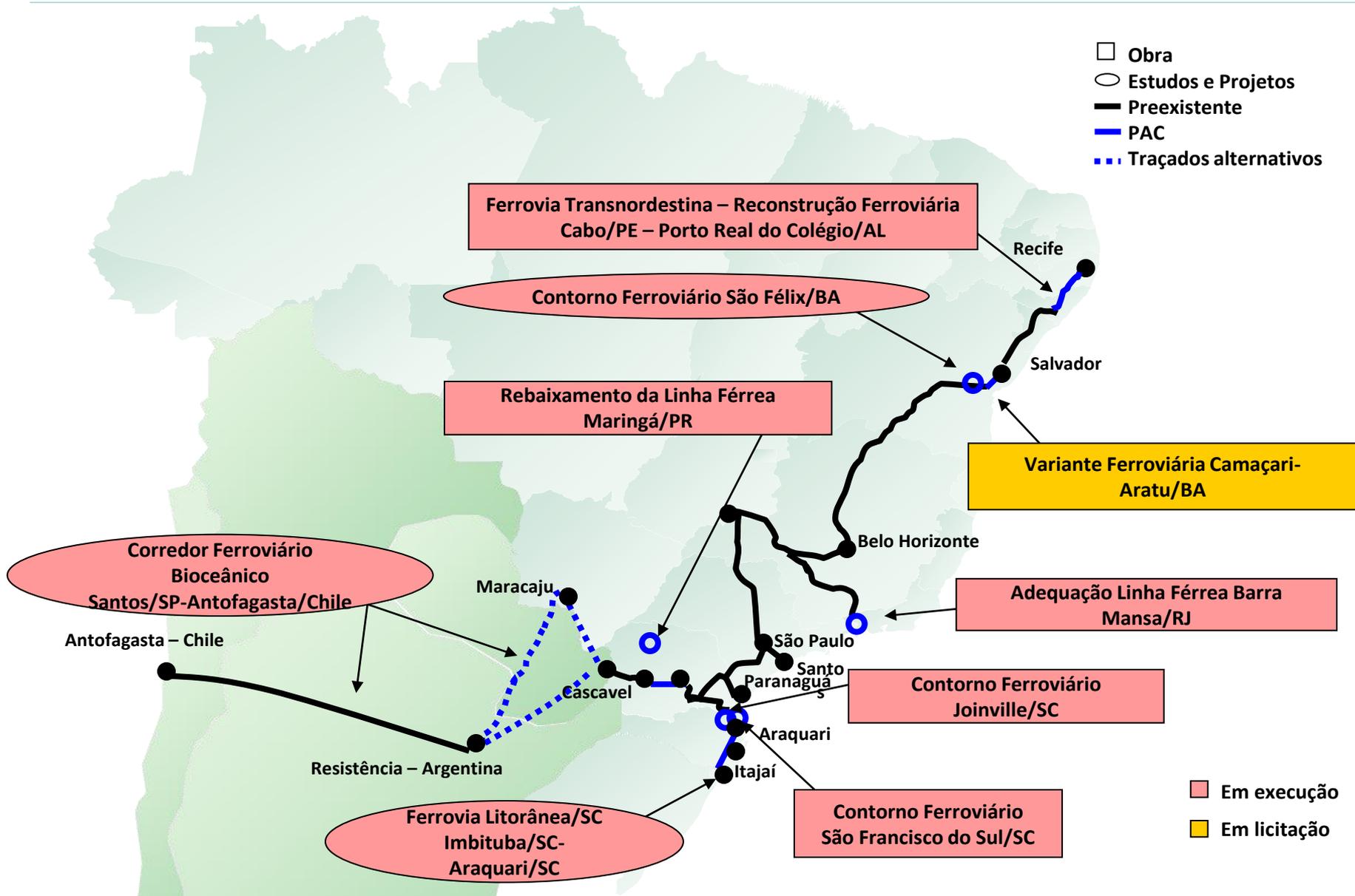
PAC FERROVIAS – BITOLA LARGA

SEGES - DF



PAC FERROVIAS – BITOLA ESTREITA

SEGES - DF



- Obra
- Estudos e Projetos
- Preexistente
- PAC
- ⋯ Traçados alternativos

Ferrovia Transnordestina – Reconstrução Ferroviária
Cabo/PE – Porto Real do Colégio/AL

Contorno Ferroviário São Félix/BA

Rebaixamento da Linha Férrea
Maringá/PR

Variante Ferroviária Camaçari-
Aratu/BA

Corredor Ferroviário
Bioceânico
Santos/SP-Antofagasta/Chile

Adequação Linha Férrea Barra
Mansa/RJ

Contorno Ferroviário
Joinville/SC

Ferrovia Litorânea/SC
Imbituba/SC-
Araquari/SC

Contorno Ferroviário
São Francisco do Sul/SC

- Em execução
- Em licitação

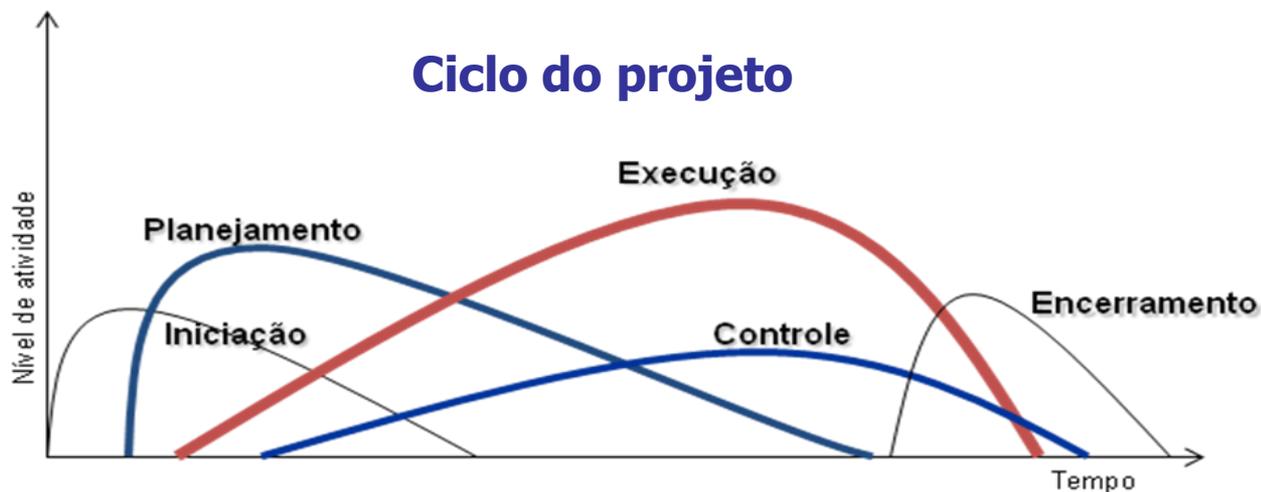
MONITORAMENTO FERROVIAS



- Estudos de Viabilidade;
- Projetos Básico e Executivo;
- Licenciamento Ambiental;
- Desapropriação;
- Licitações;
- Obras;
- Controle Externo.

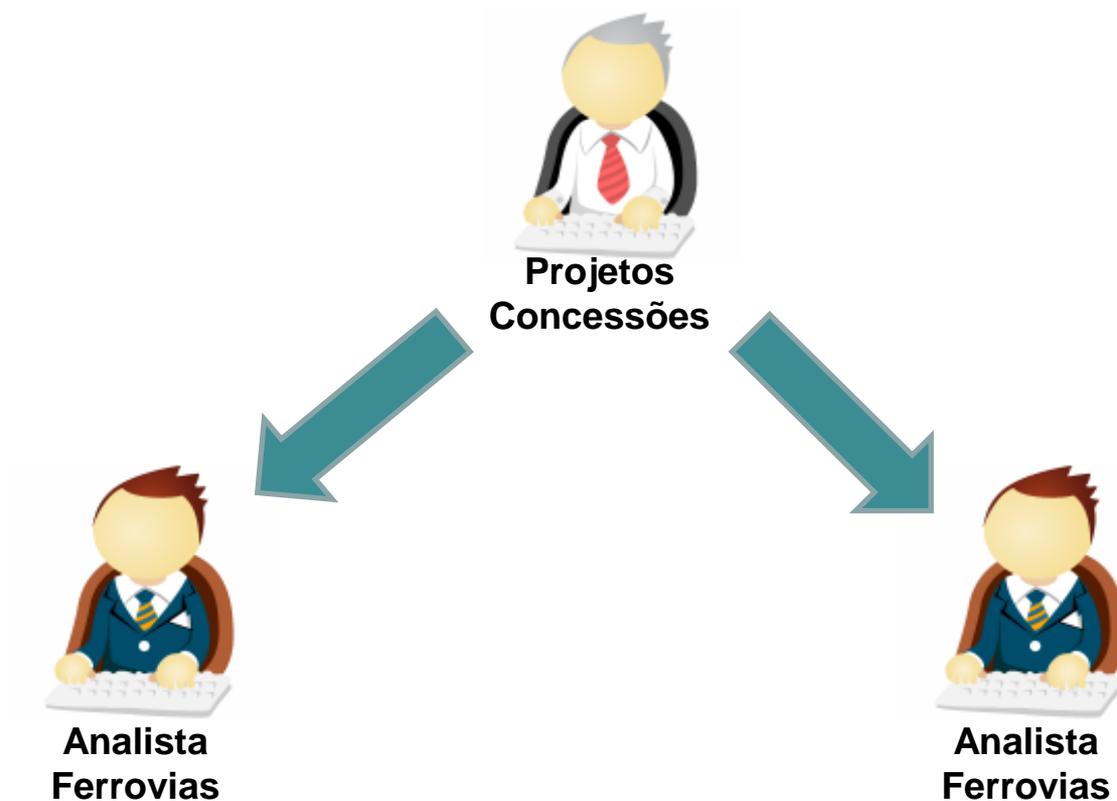


- Administração por Objetivos;
- Planejamento como ferramenta de Gestão;
- Gestão eficiente e proativa.





PMI – Project Management Institute



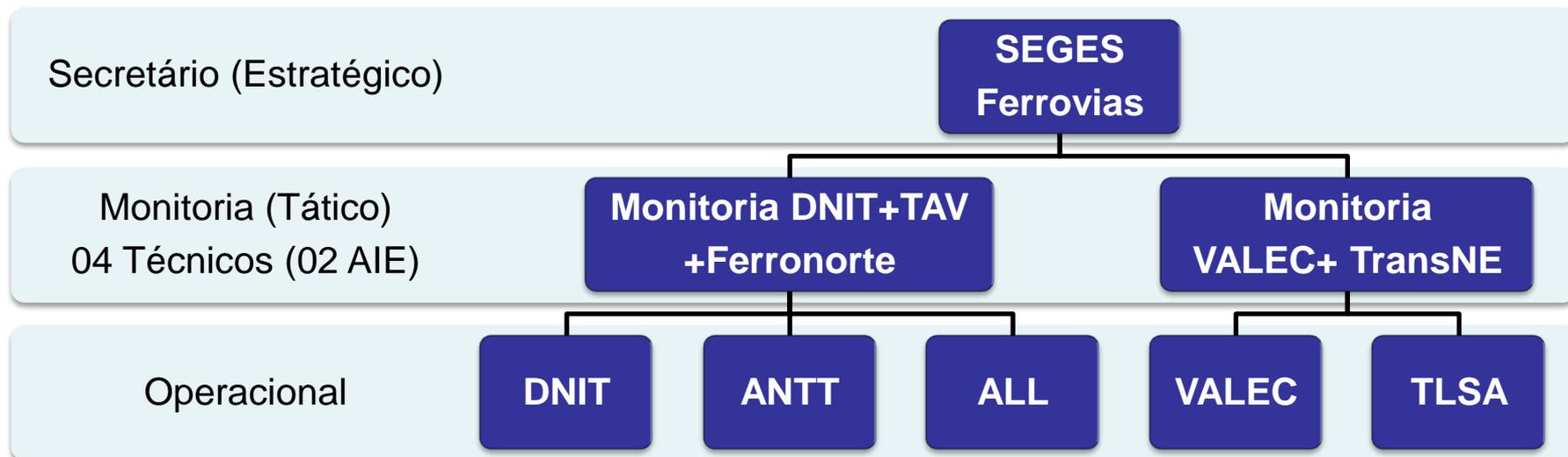


**Analista
Ferrovias**



**Analista
Ferrovias**

- Ampliação do escopo de trabalho
- Foco nos objetivos
- Atuação cooperativa com as vinculadas e concessionárias



DISTRIBUIÇÃO NPAC'S FERROVIAS

SEGES - DF

NPAC	PROJETOS
SC	Contorno Ferroviário de Joinville Contorno Ferroviário de S. F. do Sul
PR	Rebaixamento Ferroviário de Maringá
PE	Ferrovias Nova Transnordestina
CE	Ferrovias Nova Transnordestina
SEDE	Ferrovias Norte Sul



Ferrovias Norte-Sul



Ferrovias Oeste-Leste



Trem de Alta Velocidade

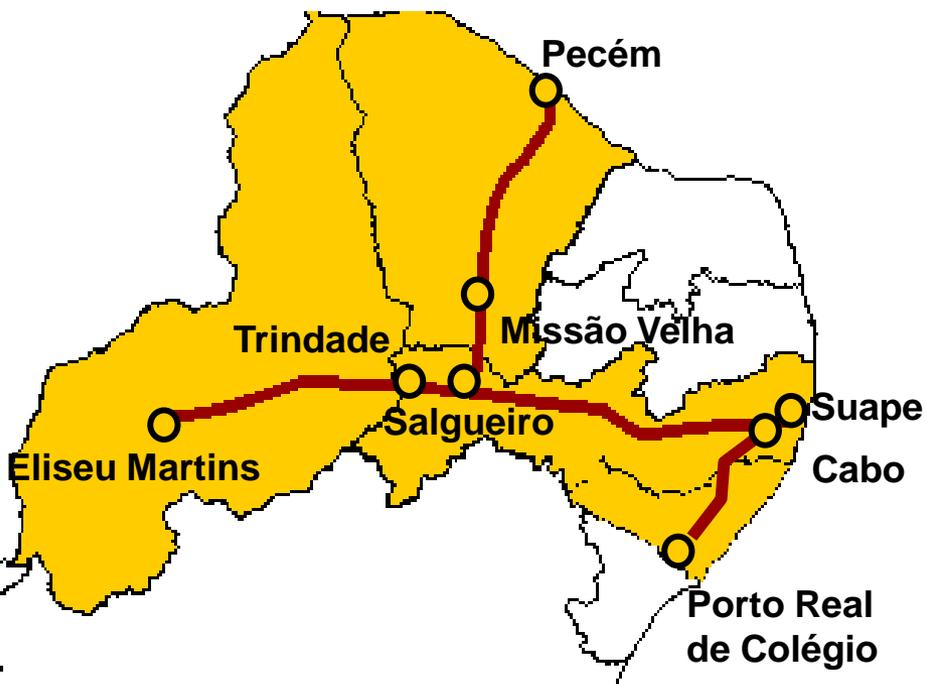


Ferrovias Nova Transnordestina



FERROVIA NOVA TRANSNORDESTINA





CONSTRUÇÃO

Missão Velha/CE-Salgueiro/PE.....	96 km
Salgueiro/PE-Trindade/PE.....	163 km
Trindade/PE-Eliseu Martins.....	420 km
Salgueiro/PE-Suape/PE.....	522 km
Missão Velha/CE-Pecém/CE.....	527 km

REMODELAÇÃO

Cabo/PE-Porto Real do Colégio/AL..	550 km
------------------------------------	--------

TOTAL.....2.278 km

FONTES	RECURSOS PREVISTOS	%
Aporte de Capital de Acionistas	2.179,6	40%
CSN + (BNDES para CSN)	1.356,6	25%
FINOR	823,0	15%
Recursos de terceiros	3.242,0	60%
SUDENE/FDNE	2.672,4	49%
BNDES	225,0	4%
BNB/FNE	180,0	3%
VALEC/Aporte Federal	164,6	3%
TOTAL	5.421,6	100%



AÇÕES JUNTO AO PROCESSO:

- CONHECIMENTO DO PROBLEMA
- LEVANTAMENTO DOS GARGALOS
- AVALIAÇÃO E GESTÃO DOS RISCOS
- PROCESSO DE NEGOCIAÇÃO PERMANENTE
- GESTOR COMO CATALISADOR DO PROCESSO



- **Projetos Básico e Executivo** (ANTT / TLSA)
- **Financiamento** (Sudene / BNDES / FINOR / BNB / ANTT / TLSA)
- **Licenciamento Ambiental** (GT Ambiental / IBAMA / FUNAI / ICMBio / Fund. Palmares / INCRA / IPHAN)
- **Desapropriação** (GT Desapropriação / DNIT / TLSA / Estados / INCRA / Procuradorias)
- **Obras** (TLSA / ANTT / Empreiteiras / Supervisoras)
- **Institucional** (Casa Civil / Presidência / MT / CGU)

GRUPO INTERMINISTERIAL

PORTARIA INTERMINISTERIAL Nº 4 (31/12/2009)

RECURSOS

SUDENE/FDNE

BNB/FNE

BNDES

BNDESPAR

FINOR

VALEC

CSN (PRÓPRIOS)

SERVIÇOS

ANTT

DNIT

Estados CE / PE / PI

TLSA

ATRIBUIÇÕES GRUPO INTERMINISTERIAL:

- Harmonizar os calendários de fiscalização;
- Propor ferramentas que facilitem a troca de informações;
- Analisar a consistência entre as informações;
- Realizar reuniões de avaliação da execução da obra.





RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO

- Acompanhamento Físico;
- Acompanhamento Financeiro;
- Acompanhamento Contábil.

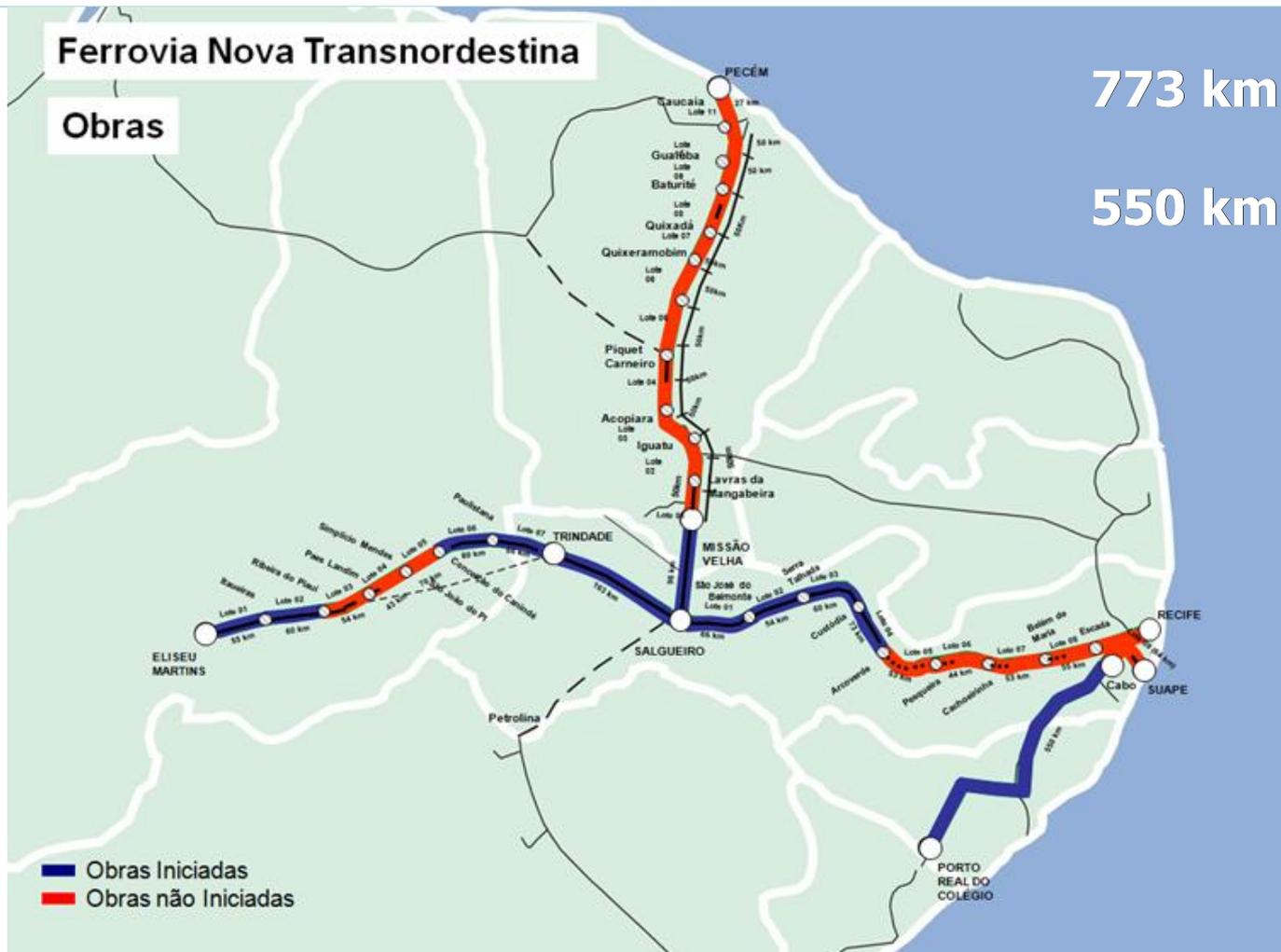
NÚMEROS DO TRABALHO*

	JAN/2009	%	JUL/2010	%
APROVAÇÃO PROJETO EXECUTIVO (km)	259	15%	1.728	100%
FINANCIAMENTO (R\$ x milhões)	0	0%	5.421	100%
LICENCIAMENTO AMBIENTAL	96	6%	1.728	100%
DESAPROPRIAÇÕES (km)	96	6%	1.142	66%
LIBERAÇÃO DE RECURSOS (R\$ x milhões)	100	2%	1.181	22%
EM OBRAS (km)	96	6%	773	45%

* Os dados não incluem o trecho remodelado

FERROVIA NOVA TRANSNORDESTINA

SEGES - DF



773 km em obras

550 km remodelados

TOTAL:

1.323 km



Trecho Missão Vela – Salgueiro
(túnel sob rodovia)



Trecho Salgueiro - Suape



Trecho Cabo – Porto Real do Colégio

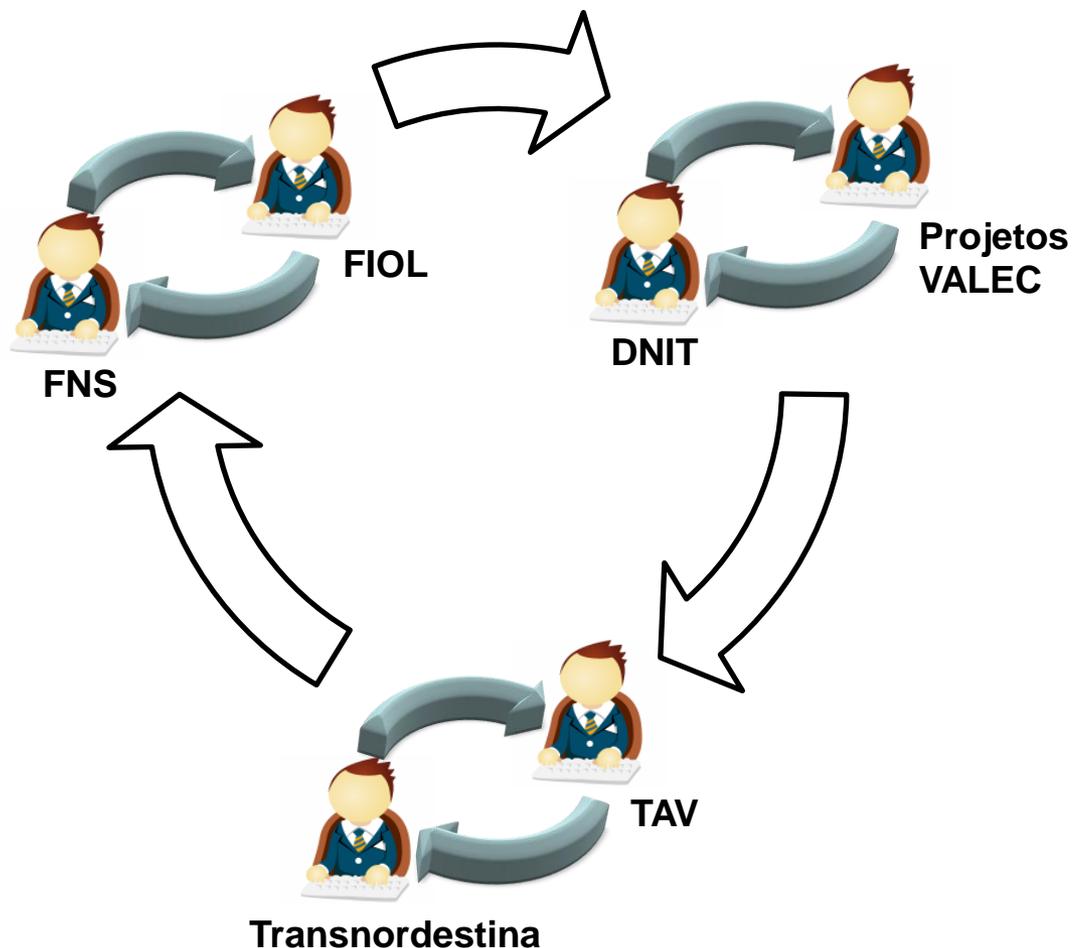
PROPOSTA DE TRABALHO ATUAL



- Reforço do grupo ferroviário;
- Analista como Gestor de um Projeto específico;
- Trabalho em dupla (manutenção da informação);
- Reuniões periódicas de nivelamento;
- Uso de ferramentas de gerenciamento e controle.

ESTRUTURA FERROVIÁRIA PROPOSTA

SEGES - DF



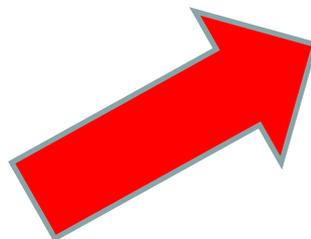
DESAFIOS PARA O FUTURO



- Cultura do transporte ferroviário como modal estruturante;
- Formalização do modal ferroviário na estrutura da SEGES;
- Desenvolvimento de especificações técnicas para o setor;
- Normatização das atividades de monitoria e gestão;
- Consolidação da cultura do planejamento;
- Geração de conhecimento a partir do grupo.

DESAFIO DA GESTÃO DE INFRAESTRUTURA NACIONAL

FAZEJAMENTO



PLANEJAMENTO





OBRIGADO!!!

Jefferson Vasconcelos

Analista de Infraestrutura

Ministério dos Transportes

jefferson.santos@transportes.gov.br

(61) 2029-7593 /